

## 平成30年度 第2回 共立蒲原総合病院経営懇話会 議事録

1 日時 平成31年1月17日(木) 午後1時00分～午後2時36分

2 会場 共立蒲原総合病院 講義室

3 出席者 8名(敬称略)

堀場 映子 富士市医師会

宮崎 裕 富士市医師会 理事

富澤 薫 蒲原由比地域包括支援センター センター長

鈴木 敦子 富士川地域包括支援センター センター長

杉原 賢一 公認会計士

芦澤 喜則 富士宮市区長会 副会長(芝川支部長)

西森 共二 松野まちづくり協議会 会長

服部 和博 清水区自治会連合会 副会長(蒲原地区連合自治会長)

4 欠席者 0名

5 次第及び内容

➤ 経営懇話会委員の交替について

富士川地域包括支援センター長が望月量美様から鈴木敦子様へ交替されたことにより、経営懇話会委員も望月委員から鈴木委員へ交替した。

1 開会

2 院長挨拶

3 議題

(1) 「共立蒲原総合病院公立病院改革プラン平成29年度点検・評価報告書(案)」について

- 人件費比率が目標値を上回っているが、管理職や事務職全体の削減に留意して取り組むと経営が少し楽になる。
- 病院の経営をプラスに持っていくために、蒲原病院関係者が一致団結し、イメージアップするようなことを考えていただきたい。
- 蒲原病院の真剣な取り組みを市民にアピールすべき。
- 「入りを量りて出づるを制す」が基本中の基本である。全員が一体となって「入りを量りて出づるを制す」に徹する。ただ、病院は人間の命や病気に携わっているから難しい面もある。全てが全て「入りを量りて出づるを制す」ばかりではない。病院は、病気を治さなければならない。数値的なものについては意識を持っていかなければいけないと思うが、一番の根底は病院は人間の命を救わなければならないものである。
- 現実的には「蒲原病院は赤字経営だ」とか言われるが、それは職員の経営努力、健全経営についていかに一人一人の職員の皆さんが意識を持ってやっているかということである。
- 経営の効率化もそれなりにしている。大病院で黒字経営をしているところはまず無いのではないか。ある程度税金を投入し、高度医療を行う体制を取っているのです。そのままやっていただければ良いと思う。地域連携の面でも人的なものに対して良くやっていると評価している。
- 外科医を増やし、富士医療圏の第二次医療輪番制へ再加入し、医療体制を強化して欲し

い。そうすれば経営状態もアップすると思う。

- 医師不足を解消する道が見えてきていない。病院の経営の根幹に関わる部分について、なかなか解決する道が見えない。病院としてすごく努力していることは理解できるが、その効果がなかなか出てこない。プランに対する評価・達成度と言うことではまあまあという評価になる。
- 地域包括ケアシステムの構築は厚労省から下りてきている福祉のプランである。それを担う地域包括支援センターとしては蒲原病院との連携は欠かせない。地域包括ケアシステムを構築していくのに欠かせない機関である。
- いろいろなことを考えると諸問題はあろうと思うが、努力されていることを考慮して、中程度とさせていただく。
- 高齢化率も上昇し、在宅の介護環境も高齢者世帯、独居世帯、認知症高齢者の増加等、危うい状況になってきている中で、早期に地域ケア病棟、慢性期等、ケアミックス病院としての姿勢を示したことは評価が高いと思う。
- 地域包括ケア病棟で理学療法士や作業療法士が非常に熱心に関わっている。退院後の自宅での介護力が乏しい中、入院中にどこまでリハビリを頑張ったら良いか等、一緒に悩んでくれる。今後こういうケースは益々増えてくると思う。
- 「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」が大事だと思う、蒲原病院としては「急性期」から「回復期」「慢性期」へ移行していく色を出していくのだろうと思う。
- この病院の特色（回復期疾患と慢性期機能の病床を増やしていく。健診センター、訪問看護、介護保険施設がある）を出していくというプランの達成に向けての過程だと思っている。
- 地域医療構想を踏まえた体制は整いつつあると考える。人材面をはじめとするソフト面の強化は進んでいる。その一方、共立蒲原総合病院の強みである“慢性期機能”に関する力が十分に活用されていないのではと考える。それが経営の収支面に十分に結びついていないのではないかと考える。効率化はさらに進む余地はあるのではと考える。以上より評価3とした。
- 在宅に関してはすごく中心的なことをやり、頼りにされている割にはなかなか周りから評価されていない。それは、在宅に関わっている医療機関と競合し、負けている部分があるのではないかと考える。そういう所をもう少しなげなのかと考える。以上より評価3とした。
- 行政はこの地域の医療をどういう風に考えているのかをより明確にして欲しいと思う。
- 全体評価は「3：中程度」とした。

(2) その他

4 閉 会

以上