

共立蒲原総合病院
経営強化プラン
(令和6年度～令和9年度)

共立蒲原総合病院

令和6年2月

目次

| | | | |
|-----------------------|----|---------------------------------|----|
| 第1章 はじめに | 1 | エ 再検証要請対象医療機関への抽出と再検証 | 12 |
| 1 当院の概要 | 2 | (2) 健康診断センターの現状 | 12 |
| (1) 施設概要 | 2 | ア 施設内健診 | 12 |
| (2) 標榜診療科 | 2 | イ 検診車による出張健診 | 12 |
| (3) 病床数 | 2 | (3) 訪問看護ステーションの現状 | 13 |
| (4) 法適用 | 2 | (4) 当院の課題 | 13 |
| (5) 主な機関指定等 | 2 | ア 病院の課題 | 13 |
| (6) 理念及び方針 | 3 | ① 医師の確保 | 13 |
| 2 計画期間 | 3 | ② 地域連携等による患者の受け入れ | 14 |
| | | ③ 経営改善への取組 | 14 |
| 第2章 当院の現状と課題 | 4 | イ 健康診断センターの課題 | 14 |
| 1 国及び静岡県の動向 | 4 | ウ 訪問看護ステーションの課題 | 14 |
| (1) 国の動向 | 4 | | |
| (2) 静岡県の動向 | 4 | 第3章 当院の目指す姿と役割・機能 | 15 |
| 2 地域医療構想 | 5 | 1 当院の目指す姿 | 15 |
| (1) 地域医療構想 | 5 | 2 役割・機能 | 15 |
| (2) 静岡県地域医療構想 | 5 | (1) 地域医療構想等を踏まえた当院の果たすべき役割・機能 | 15 |
| (3) 富士構想区域の現状 | 5 | (2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能 | 15 |
| 3 富士医療圏の医療の現状 | 6 | 3 機能分化・連携強化 | 17 |
| (1) 富士医療圏の人口推計 | 6 | 4 医療機能や医療の質、連携強化等に係る数値目標 | 17 |
| (2) 富士医療圏の入院・外来患者数の推計 | 7 | (1) 医療機能に係るもの | 17 |
| ア 1日当たりの入院患者推計 | 7 | (2) 医療の質に係るもの | 17 |
| イ 1日当たりの外来患者推計 | 7 | (3) 連携の強化等に係るもの | 17 |
| (3) 富士医療圏の医療体制 | 8 | (4) その他 | 17 |
| (4) 富士医療圏の救急医療体制 | 8 | 5 一般会計負担金の考え方 | 18 |
| 4 当院の現状と課題 | 9 | (1) 繰出基準内のもの | 18 |
| (1) 病院の現状 | 9 | (2) 繰出基準外のもの | 18 |
| ア 入院 | 9 | (3) 経営安定化のための繰出金 | 19 |
| イ 外来 | 11 | | |
| ウ 救急医療 | 11 | | |

| | | | |
|-------------------|----|---------------------------------|----|
| 第4章 経営の効率化 | 20 | ア 人件費の抑制 | 25 |
| 1 経営指標に係る数値目標 | 20 | ① 材料費の削減 | 25 |
| (1) 収支改善に係るもの | 20 | ② 経費の削減 | 25 |
| (2) 収入確保に係るもの | 20 | (6) 職員の意識改革 | 25 |
| ア 入院 | 20 | 3 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等 | 27 |
| ① 急性期病床（DPC病床） | 20 | (1) 収益的収支及び支出 | 27 |
| ② 地域包括ケア病床 | 21 | (2) 資本的収入及び支出 | 28 |
| ③ 療養病床 | 21 | 第5章 経営形態の見直し | 29 |
| イ 外来 | 21 | 第6章 医師・看護師等の確保と働き方改革 | 30 |
| ウ 健康診断センター | 21 | 1 医師・看護師等の確保 | 30 |
| ① 住民健診 | 21 | (1) 医師 | 30 |
| ② 企業健診 | 21 | ア 大学訪問 | 30 |
| ③ 人間ドック | 22 | イ 医師紹介会社 | 30 |
| ④ 収支 | 22 | ウ 「静岡県医師バンク」への求人登録 | 30 |
| エ 訪問看護ステーション | 22 | エ 「ふじのくに地域医療センター」との連携 | 30 |
| ① 訪問看護 | 22 | オ 医学生修学資金貸与制度 | 30 |
| ② 訪問リハビリ | 22 | カ 指導医の確保 | 30 |
| ③ 収支 | 23 | (2) 看護師 | 30 |
| (3) 経費削減に係るもの | 23 | ア 看護師修学資金貸与制度 | 31 |
| (4) 経営の安定化に係るもの | 23 | (3) その他の取組（院内保育所の運営） | 31 |
| 2 目標達成に向けた具体的な取組 | 24 | 2 医師の働き方改革への対応 | 31 |
| (1) 人材の確保 | 24 | (1) 適切な労務管理の推進についての取組 | 31 |
| (2) 民間的経営手法の導入 | 24 | (2) タスクシフト／シェアの推進についての取組 | 32 |
| ア コンサルタントの活用 | 24 | (3) ICTの活用についての取組 | 32 |
| (3) 事業規模・事業形態の見直し | 24 | 第7章 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組 | 33 |
| (4) 収入増加・確保対策 | 24 | 1 感染拡大時に活用しやすい病床や転用しやすいスペース等の整備 | 33 |
| ア 救急医療の受入強化 | 24 | (1) 入院 | 33 |
| イ 地域連携 | 24 | (2) 外来 | 33 |
| ① 病病連携 | 24 | 2 感染拡大時における各医療機関の間での連携・役割分担の明確化 | 33 |
| ② 病診連携 | 25 | | |
| ③ 地域包括支援センター等との連携 | 25 | | |
| (5) 経費削減・抑制対策 | 25 | | |

| | | |
|-------|----------------------|----|
| 3 | 感染拡大時を想定した専門人材の確保・育成 | 33 |
| 4 | 感染防護具等の備蓄 | 34 |
| 5 | 院内感染対策の徹底 | 34 |
| 6 | クラスター発生時の対応方針の共有 | 34 |
| | | |
| 第8章 | 施設・設備の最適化 | 35 |
| 1 | ESCO事業の導入 | 35 |
| 2 | インフラ長寿命化計画 | 35 |
| 3 | 医療機器整備 | 35 |
| 4 | デジタル化への対応 | 36 |
| (1) | 電子カルテシステムの更新 | 36 |
| (2) | オンライン資格確認への対応 | 36 |
| (3) | 院内システムの運営 | 36 |
| (4) | 情報セキュリティ対策 | 36 |
| | | |
| 第9章 | 点検、評価、公表等 | 37 |
| 1 | 点検、評価 | 37 |
| 2 | 公表 | 37 |
| 3 | その他 | 37 |
| | | |
| 用語の解説 | | 38 |