

Ⅲ 経営

1 業務概況

令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受けた1年となりました。年度当初から緊急事態宣言が発令され、受診控えなどにより入院患者、外来患者が著しく減少、また、健康診断センターは受診者の受け入れを2週間ほど制限せざるを得なく、大変厳しい状況下でのスタートとなりました。行政からの依頼に速やかに対応すべく、感染防止対策を徹底しながら帰国者・接触者外来、富士市地域外来検査センター、発熱外来などの検査体制への対応、新型コロナウイルス感染疑い患者及び陽性患者の入院対応など、公立病院としての役割を果たしてまいりました。

また、富士市立中央病院のクラスター発生による救急患者受入れ制限の折には、この地域の医療機能を確保しつつ要請のあった救急患者を受入れるなど、後方支援にも貢献してまいりました。

今後も新型コロナウイルス感染症の流行が続くことが懸念される中、地域住民のために必要な医療提供に努めてまいります。

以下、事業概況について報告します。

(1) 業務の状況

入院は、稼働日数365日、延入院患者数は73,885人(1日平均202.4人)で、前年度と比較して298人(0.4%)減少いたしました。

また、病床稼働率は79.7%(急性期病床61.5%、地域包括ケア病床80.3%、療養病床97.5%)で、前年度に比べ5.1%低下いたしました。

外来は、稼働日数243日、延外来患者数は76,175人(1日平均313.5人)で、前年度と比較して5,495人(6.7%)減少いたしました。

(2) 事業収支について

入院収益は、24億8,182万9,297円で、前年度と比較し、8,315万2,937円(3.5%)の増加(急性期病床6,432万2,336円増、地域包括ケア病床4,885万9,417円増、療養病床3,002万8,816円減)となりました。患者1人1日当たりの診療収入は全病床で33,590円(急性期病床53,340円、地域包括ケア病床34,793円、療養病床20,392円)で、前年度と比較し全病床で1,255円(3.9%)の増(急性期病床5,653円増、地域包括ケア病床540円増、療養病床721円減)となりました。

外来収益は、9億6,720万4,644円で、1,393万2,750円(1.4%)の減となり、患者1人1日当たりの診療収入は12,697円で、前年度と比較して684円(5.7%)の増となり、入院及び外来収益合計は、6,922万187円(2.0%)の増となりました。

これらに、当年度純損失補填分3億6,488万6,507円の他会計補助金を含む医業外収益、附帯事業収益及び特別利益を加えた病院事業収益の合計は54億5,048万465円で、前年度と比較し2億4,166万2,960円(4.6%)の増となりました。

一方、事業に要した費用は44億8,705万6,647円で、前年度と比較し給与費が3,028万8,875円(1.0%)の増、材料費が3,614万7,220円(7.7%)の増、経費が3,287万8,445円(5.5%)の増、減価償却費が1,036万6,008円(2.6%)減少いたしました。

これらに、医業外費用、附帯事業費用及び特別損失を加えた病院事業費用全体では、54億5,048万465円で、前年度に比べ、2億4,166万2,960円(4.6%)の増となりました。

(3) 資本的収支について

資本的収入は、企業債1億4,300万円と補助金1億3,827万3,200円の合計2億8,127万3,200円を主財源として事業を進めて参りました。

資本的支出は、施設改良費としてエアコン更新工事に83万6,000円、本館病棟改修工事設計業務に742万5,000円を支出するとともに、健診システムの更新、健診レントゲン車の更新、CT撮影装置、デジタルX線透視撮影システムなどの固定資産を購入し、3億3,199万7,960円を整備しました。

また、医師等修学資金等の貸与に1,032万円、企業債の償還に3億1,630万3,291円を合計し、資本的支出の総額は6億3,486万1,251円となりました。

この結果、資本的収支の不足額3億7,734万8,051円は当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額2,780万7,279円及び過年度分損益勘定留保資金3億4,954万772円で補填しました。

2 業務実績

区 分			単位	H28年度	H29年度	H30年度	R元年度	R2年度	
収 益	患者1人1日当たり 診療収入	入院	薬品収益	円	162	169	137	154	108
			検査収益		77	67	77	85	222
			X線収益		36	29	31	44	53
			その他収益		30,192	30,510	32,058	32,052	33,207
			計		30,467	30,775	32,303	32,335	33,590
		外来	薬品収益	円	518	543	562	660	737
			検査収益		3,356	3,312	3,309	3,452	3,830
			X線収益		1,450	1,435	1,533	1,564	1,626
			その他収益		5,787	5,965	6,264	6,337	6,504
			計		11,111	11,255	11,668	12,013	12,697
	診療収入構成比	薬品収益		%	1.7	1.7	1.6	1.9	1.8
		検査収益			8.7	8.4	7.9	8.5	8.9
		X線収益			3.8	3.6	3.6	3.9	3.7
		その他の収益			85.8	86.3	86.9	85.7	85.6
職員1人1日当たり 診療収益	医師		円	415,246	387,528	408,507	387,371	510,817	
	看護部門			55,292	57,735	63,008	62,640	52,667	
費 用	費用構成比	給与費		%	65.5	66.0	64.0	64.2	63.3
		材料費			9.5	9.5	9.8	10.3	10.9
		うち薬品費			4.6	4.9	4.7	5.1	4.8
		その他材料費			4.9	4.6	5.1	5.2	6.0
		減価償却費			7.2	7.6	9.0	8.6	8.2
	患者1人1日当たり 材料費	薬品費		円	1,238	1,395	1,378	1,489	1,501
		診療材料費			1,323	1,328	1,518	1,532	1,877
		給食材料費			0	0	0	0	0
	対医業収益比	給与費		%	79.1	82.7	79.3	79.5	78.8
		材料費			11.4	11.9	12.1	12.8	13.5
うち薬品費			5.5	6.1	5.8	6.3	6.0		
患者状 況	1日平均患者数	入院	人	200.0	200.2	205.3	202.7	202.4	
		外来		327.4	317.4	319.8	337.5	313.5	
	外来・入院比率		%	109.0	106.0	104.1	110.1	103.1	
	職員1人1日当たり 患者数	医師	入院	人	9.8	9.1	9.2	8.5	10.9
			外来		10.6	9.6	9.6	9.4	11.3
		看護部門	入院	人	1.3	1.4	1.4	1.4	1.1
外来				1.4	1.4	1.5	1.5	1.2	
病床100床当たり職員数	医師		人	6.4	7.2	8.1	7.9	7.5	
	看護部門			104.0	103.5	97.7	96.4	92.0	
	薬剤部門			5.0	5.5	5.9	5.8	3.9	
	検査部門			6.0	6.0	5.5	5.4	5.1	
	X線部門			4.5	4.5	4.9	4.8	3.9	
	リハビリ部門			8.1	9.0	9.0	8.8	8.3	
	臨床工学部門			1.3	2.1	2.1	2.1	4.9	
	栄養部門			1.3	1.3	1.3	1.3	1.2	
	事務部門			20.6	19.7	18.4	17.7	16.6	
全職員			157.2	158.8	153.0	150.3	143.5		

※ 附帯事業（健康診断センター及び訪問看護ステーション）は除く。

3 損益計算書

(単位：円)

1 医 業 収 益			
(1) 入 院 収 益	2,481,829,297		
(2) 外 来 収 益	967,204,644		
(3) 他 会 計 負 担 金	228,933,000		
(4) そ の 他 医 業 収 益	74,382,523	3,752,349,464	
2 医 業 費 用			
(1) 給 与 費	2,957,359,276		
(2) 材 料 費	506,982,114		
(3) 経 費	630,550,161		
(4) 減 価 償 却 費	381,449,890		
(5) 資 産 減 耗 費	2,005,604		
(6) 研 究 研 修 費	8,709,602	4,487,056,647	
医 業 損 失			734,707,183
3 医 業 外 収 益			
(1) 受 取 利 息 及 び 配 当 金	7,280		
(2) 他 会 計 負 担 金	416,200,000		
(3) 他 会 計 補 助 金	364,886,507		
(4) 国 県 補 助 金	89,616,300		
(5) 長 期 前 受 金 戻 入	18,723,330		
(6) そ の 他 医 業 外 収 益	50,704,837	940,138,254	
4 医 業 外 費 用			
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	36,683,005		
(2) 保 育 所 運 営 費	22,549,024		
(3) 雑 損 失	118,226,128		
(4) 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	6,563,124	184,021,281	756,116,973
5 附 帯 事 業 収 益			
(1) 健 康 診 断 セ ン タ ー 収 益	553,777,707		
(2) 訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 収 益	94,282,540	648,060,247	
6 附 帯 事 業 費 用			
(1) 健 康 診 断 セ ン タ ー 費 用	584,479,387		
(2) 訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 費 用	84,990,650	669,470,037	△ 21,409,790
経 常 利 益			0
7 特 別 利 益			
(1) そ の 他 特 別 利 益	109,932,500	109,932,500	
8 特 別 損 失			
(1) そ の 他 特 別 損 失	109,932,500	109,932,500	0
当 年 度 純 利 益			0
前 年 度 繰 越 利 益 剰 余 金			0
当 年 度 未 処 理 利 益 剰 余 金			0

4 貸借対照表

(単位：円)

資 産 の 部

1 固 定 資 産			
(1) 有 形 固 定 資 産			
イ 土 地		1,195,405,594	
ロ 建 物	9,388,866,920		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 7,038,744,256</u>	2,350,882,664	
ハ 構 築 物	416,810,602		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 382,371,940</u>	34,438,662	
ニ 器 械 備 品	1,608,537,385		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 1,122,501,838</u>	486,035,547	
ホ 車 両	287,061,837		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 137,124,478</u>	149,937,359	
ヘ リ ー ス 資 産	20,330,763		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 8,490,128</u>	11,840,635	
ト 建 設 仮 勘 定		<u>30,510,000</u>	
有 形 固 定 資 産 合 計			4,259,050,461
(2) 無 形 固 定 資 産			
イ ソ フ ト ウ ェ ア		<u>229,409,240</u>	
無 形 固 定 資 産 合 計			229,409,240
(3) 投 資			
イ 長 期 貸 付 金	49,440,000		
長 期 貸 付 金 貸 倒 引 当 金	<u>△ 5,640,000</u>	43,800,000	
ロ 破 産 更 生 債 権 等	2,702,889		
破 産 更 生 債 権 等 貸 倒 引 当 金	<u>△ 2,702,889</u>	0	
ハ そ の 他 投 資		<u>33,530,678</u>	
投 資 合 計			<u>77,330,678</u>
固 定 資 産 合 計			4,565,790,379
2 流 動 資 産			
(1) 現 金 預 金			543,102,976
(2) 未 収 金			
イ 医 業 未 収 金	569,065,309		
ロ 医 業 外 未 収 金	376,408,094		
ハ 健 康 診 断 セ ン タ ー 未 収 金	56,863,064		
ニ 訪 問 看 護 ス テ ー シ ョ ン 未 収 金	15,970,154		
ホ そ の 他 未 収 金	<u>48,340,000</u>		
未 収 金 合 計		1,066,646,621	
未 収 金 貸 倒 引 当 金	<u>△ 1,440,852</u>	1,065,205,769	
(3) 貯 蔵 品			
イ 薬 品		14,876,050	
ロ 診 療 材 料		<u>30,665,552</u>	
貯 蔵 品 合 計			45,541,602
(4) 前 払 費 用			2,087,280
(5) そ の 他 流 動 資 産			<u>4,416,521</u>
流 動 資 産 合 計			<u>1,660,354,148</u>
資 産 合 計			<u><u>6,226,144,527</u></u>

(単位：円)

負債の部

3 固定負債			
(1) 企業債			
イ 建設改良費等の財源に充てるための企業債	1,061,810,426		
企業債合計		1,061,810,426	
(2) リース債務		312,102	
固定負債合計			1,062,122,528
4 流動負債			
(1) 企業債			
イ 建設改良費等の財源に充てるための企業債	352,601,844		
企業債合計		352,601,844	
(2) リース債務		2,229,664	
(3) 未払金			
イ 医業未払金	137,217,729		
ロ 医業外未払金	13,198,600		
ハ その他未払金	12,692,059		
未払金合計		163,108,388	
(4) 未払費用		3,985,534	
(5) 引当金			
イ 賞与引当金	175,355,634		
ロ その他引当金	32,565,000		
引当金合計		207,920,634	
(6) その他流動負債			
イ 預り金	32,122,104		
その他流動負債合計		32,122,104	
流動負債合計			761,968,168
5 繰延収益			
長期前受金		1,452,249,876	
長期前受金収益化累計額		△ 1,035,041,089	
繰延収益合計			417,208,787
負債合計			2,241,299,483

資本の部

6 資本金			
(1) 自己資本			
イ 固有資本金	55,907,420		
ロ 繰入資本金	2,810,080,869		
ハ 組入資本金	1,000,327,524		
自己資本合計		3,866,315,813	
(2) 借入資本金		0	
資本金合計			3,866,315,813
7 剰余金			
(1) 資本剰余金			
イ 補助金	34,101,356		
ロ その他資本剰余金	1,427,875		
資本剰余金合計		35,529,231	
(2) 利益剰余金			
イ 減債積立金	83,000,000		
ロ 当年度未処理欠損金	0		
利益剰余金合計		83,000,000	
剰余金合計			118,529,231
資本合計			3,984,845,044
負債資本合計			6,226,144,527